



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



EDITO

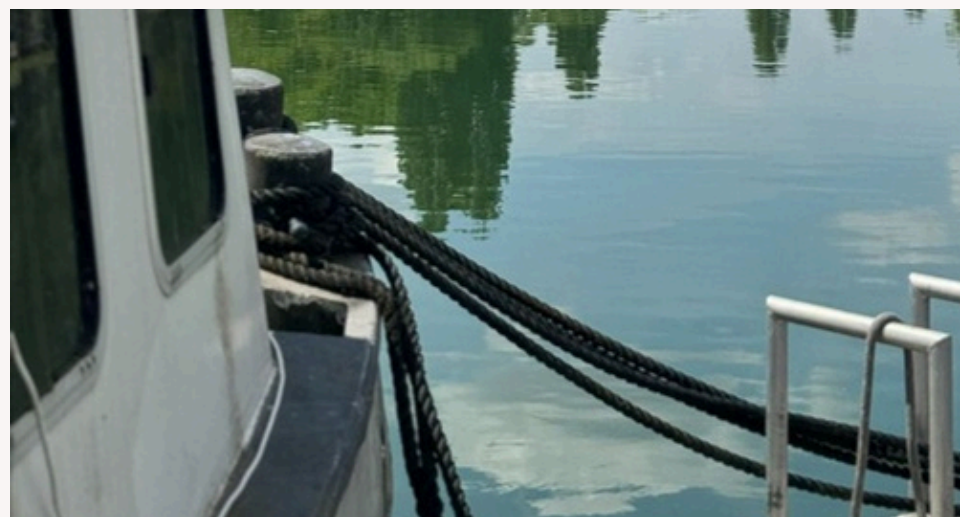
2025 souffle un nouveau cap pour Au Fil de l'Eau.

Alors que les prévisions budgétaires de l'Assemblée Générale de mai 2025 annonçaient un déficit de plus de 200 000€, l'association a su, non sans concession et créativité, amortir le choc de l'atterrissage.

Les coupes budgétaires voire les arrêts de subventions publiques auxquelles Au Fil de l'Eau a dû faire face, couplées à une consommation générale en berne, ont fortement impacté son bilan financier. Pour la première fois depuis 2018, Au Fil de l'Eau présente un résultat d'exploitation déficitaire de -59 008€.

Dans les activités, cela s'est traduit par de nouvelles tendances. Les commandes en écologie-rivière et en éducation à l'environnement ont connu une hausse, avec une montée en compétences des équipes sur les réponses aux marchés publics, tandis que les services historiques de navigation fluviale grand public ont été particulièrement fragilisés. La politique d'insertion par l'activité économique renforce ses exigences alors que les moyens disponibles pour accompagner les publics les plus précaires s'amenuisent.

Si l'association veut poursuivre sereinement sa mission dans les prochaines années - mission dont l'intérêt public reste reconnue par les acteurs institutionnels et privés des territoires sur lesquels elle intervient - une évolution de son positionnement stratégique s'impose. Ce changement de paradigme sera susceptible de réinterroger, dans un second temps, son modèle de gouvernance.



SOMMAIRE

1

LES TEMPS FORTS

2

NAVIGATION

3

ANIMATION SUR L'EAU

4

SENSIBILISATION

5

ÉCOLOGIE RIVIÈRE

6

ATELIERS CHANTIERS
D'INSERTION PROFESSIONNELLE

7

ENGAGEMENT ET ACTION
COLLECTIVE

8

RESSOURCES HUMAINES

9

VERS 2026

10

NOS PARTENAIRES

1 LES TEMPS FORTS

FÉVRIER 2025

ORGANISATION



Au Fil de l'Eau a réalisé un dispositif local d'accompagnement sur la fluidification des process internes avec Labarthe Conseil

NOVEMBRE 2025

CAP EMBAUCHE



En lien avec HAROPA Port, SEGRO, Cap Bonneuil, ASF et Ville de Bonneuil-sur-Marne, Au Fil de l'Eau a organisé un nouvel Cap Embauche : un évènement emploi qui mise sur la rencontre plutôt que le CV !

JUILLET 2025

Réception du Catalogue : notre passeur de rives a été rénovée afin de rendre sa navigation 100% électrique !



Notre bateau électrique c'est :



0 émission de CO2



Une navigation silencieuse



Le respect de l'environnement et de la biodiversité

DÉCEMBRE 2025

Signature d'un grand programme expérimental sur la gestion et la valorisation de la Renouée du Japon



L'EPT Grand Orly Seine Bièvre, le Cluster Eau Milieux Sols et l'UPEC ont fait appel à Au Fil de l'Eau en tant que chef de file opérationnel du projet. Les opérations commenceront en 2026.



**DÉFICIT
D'EXPLOITATION
DE -59 000€***

*Premier résultat d'exploitation
déficitaire depuis 2018

TOTAL CHARGES EXPLOITATION :

1 475 7315€

TOTAL PRODUITS EXPLOITATION :

1 398 307€

Arrêt de la subvention de 7 000€ du Conseil
Départemental du Val-de-Marne pour le passeur de
rives de Choisy-le-Roi

Arrêt de la subvention de 7 000€ de la ville de
Gournay-sur-Marne pour la navette fluviale estivale

Baisse de subvention de Paris Est Marne & Bois de
68 000€ (132k€ en 2024 contre 64k€ en 2025)

2 NAVIGATION GRAND PUBLIC



LES FRÉQUENTATIONS DE NOS PASSEURS ET CROISIÈRES EN 2025

2 377

Passagers à bord du passeur de rives de Nogent-Champigny

3 449

Passagers à bord du passeur de rives à Choisy-le-Roi

1 788

Passagers à bord du passeur de rives de Nogent-Joinville

655

Passagers à bord de nos croisières à la découverte de la Marne au départ de Neuilly-Plaisance

2 595

Passagers à bord des croisières commentées des boucles de la Marne à Saint-Maur des Fossés

Total de passagers accueillis en 2025 sur nos services de mobilité fluviale : **10 864**



2 ZOOM SUR LA TÈRE EXPÉRIMENTATION DE MOTORISATION 100% ELECTRIQUE



113 500€
D'INVESTISSEMENT

CHANTIER NAVAL
NAVIWATT



1ER PASSEUR DE
RIVES ÉLECTRIQUE
DU VAL-DE-MARNE



ILS ONT SOUTENU
LES TRAVAUX



RESTE À CHARGE POUR AU FIL
DE L'EAU : 35 500€

3 ANIMATION SUR L'EAU



<https://www.youtube.com/watch?v=22JxUzHEklc>

Au Fil de l'Eau, grâce à ses médiatrices environnementales et ses salariés en transition, propose chaque année des **croisières commentées** des Boucles de la Marne avec le soutien de la ville de Saint-Maur-des-Fossés.



189 CROISIÈRES PÉDAGOGIQUES

notamment en partenariat la CAF, la Ville de Paris, GPSEA, Paris Vallée de la Marne, le SMITDUM, le Département du Val-de-Marne, la Politique de la Ville

8

ateliers de découverte
des métiers du fluvial

5

tenue de stand de
sensibilisation

261

Animations en classes
et en centres de loisirs

18

balades à pied
commentées



12 572

jeunes et
leurs familles
sensibilisées



4 SENSIBILISATION GRAND PUBLIC

- Des journées de **croisières commentées à destination du grand public** pour sensibiliser les habitants à la biodiversité sur l'île des Loups
- Des actions de **sensibilisation à l'insertion professionnelle et aux métiers du fluvial** auprès des prescripteurs en salle et sur les catalanes pour les **candidats en recherche d'emploi**. Cette participation illustre la capacité de l'association à s'inscrire dans les politiques publiques de cohésion sociale et à contribuer directement à l'inclusion publics prioritaires.
- Du travail d'**ingénierie pédagogique et de conception de nouveaux supports**





ENTRETIEN ET AMÉNAGEMENT DES BERGES ET ZONES HUMIDES



- **Entretien de la digue** de Choisy-le-Roi et ses abords situés à l'allée des Troènes pour la Direction de l'Assainissement et de la Qualité des Milieux Aquatiques. L'objectif est de veiller au bon fonctionnement de l'ouvrage en cas de crue.
- **Entretien de l'île des Loups**, pour le compte de Paris Est Marne & Bois permettant de maintenir l'entretien de l'île et de procéder à la restauration et **nettoyage des berges du bras de Gravelle** à Saint-Maurice. Les missions réalisées sont les suivantes :
 - La lutte contre l'érosion par la confection et restauration d'ouvrage en génie écologique (27 ml de fascines réalisés, 24 ml restaurés) ;
 - La végétalisation de la frayère (20 m²) au niveau de l'encoche d'érosion ;
 - Le ramassage de déchets flottants et sur berges (plus de 300 kg de déchets) ;
 - L'entretien du sentier pédagogique d'écologie rivière
- **Restauration de la ripisylve du site** en partenariat avec la Fondation du Patrimoine



ENTRETIEN ET AMÉNAGEMENT DES BERGES ET ZONES HUMIDES

- **Entretien des berges et des espaces naturels sensibles** pour le compte du Département du Val-de-Marne (DAQUAMA) dans le cadre d'un marché réservé à l'insertion par l'activité économique : entretien de mare, fauchage, taille, petit élagage, gestion des espèces exotiques envahissantes, ramassage de déchets.
Sites de Marmousets et de la Pierrefitte
- **Entretien de la Réserve Naturelle des îles de Chelles et de la Gondoire** : marché réservé à l'insertion par l'activité économique de la Communauté d'Agglomération Paris Vallée de la Marne
- **Entretien du Canal de Polangis** pour le compte de l'Association Syndicale Autorisée



5 ÉCOLOGIE RIVIÈRE



COLLECTE DE DÉCHETS & CARTOGRAPHIE DES ZONES D'ACCUMULATION

828

Kg de déchets flottants ramassés lors des campagnes pour le Syndicat **Marne Vive**



260

Kg de déchets à la Darse de Choisy-le-Roi

209

Kg de déchets au Quai des Gondoles



7 176

Kg de déchets ramassés grâce au bateau collecteur de déchets, **l'Ancistrus**, sur le canal Saint-Denis (2 632kg entre mai et août, 4 544kg en octobre)





LES FORMATIONS PROPOSÉES DANS LE PARCOURS



Brevet de natation



Homme de pont (matelotage)



PSC1



Expert en navigation à passagers



Permis fluvial



CRR (Certificat Restreint de Radiotéléphoniste)

6

Personnes formées à l'attestation spéciale passagers (**brevet de natation** et **PSC1**)

14

Personnes formées au **permis fluvial**

10

Personnes formées au certificat **homme de pont**

1

Personnes formées au **certificat Expert en navigation à passagers**

8

Personnes formées au **certificat de radiotéléphonie**

6 ATELIERS CHANTIERS D'INSERTION PROFESSIONNELLE



Youcef, sorti en janvier 2025, désormais Matelot en Alternance.

*“Actuellement je suis **apprenti en alternance** au CFANI (Navigation intérieure) et je travaille aux **Vedettes de Paris** en tant que **matelot**.*

Pour qu'on rencontre les entreprises, Au Fil de l'Eau avait organisé une journée sur la Walde et invité des représentants de certaines entreprises et c'est là-bas que j'ai rencontré les RH des Vedettes de Paris. A travers ces échanges, on a gardé contact.”

Val de Marne : **13 sorties examinées** avec 46% de sorties dynamiques dont 23% en emploi durable.

Seine Saint-Denis : **4 sorties examinées** dont 75% en emploi durable.

Autres compétences :



3 personnes pour l'anglais à usage professionnel



3 personnes en remise à niveau en français



Prévention “Lutte contre les violences sexistes et sexuelles au travail”

7 ENGAGEMENT ET ACTION COLLECTIVE

Nos chiffres de mécénat

1

Intégration d'une chargée de relation entreprises et suite de parcours en mécénat de compétences

59

Volontaires engagés en mécénat de compétences

630

Heures d'impact

148

Entreprises proposent nos missions à leurs collaborateurs

Nos chiffres de bénévolat

25

Bénévoles engagés

1300

Heures d'engagement

373

Missions variées réalisées



Deux jours de ramassage de déchets flottants au profit de l'association "Au Fil de l'Eau", qui oeuvre pour la préservation du patrimoine aquatique en région parisienne. La meilleure façon de souder une équipe tout en ayant un...

[Lire plus](#)



Tiffany
Il y a 1 an

8 RESSOURCES HUMAINES



14,55 ETP de salariés permanents

13,65 ETP en insertion réalisés

66 personnes physiques salariées ou qui l'ont été

3 stagiaires et 1 service civique

Fresque de la diversité en mars
Croisière teambuilding à Paris en septembre



8 RESSOURCES HUMAINES



Passation du poste de **chef de projets animation-navigation**, Yaël Soubeyran est arrivé en mars 2025



Départ du chargé de communication et vie associative en septembre 2025. Le poste a volontairement été laissé vacant sur la fin d'année.

Caroline Kerbach, bénévole et secrétaire du Bureau a récupéré les **missions de vie associative**



Un **poste mutualisé** de chargée de communication a été créé avec **La Belle Gabrielle** en février 2026.

ENJEUX



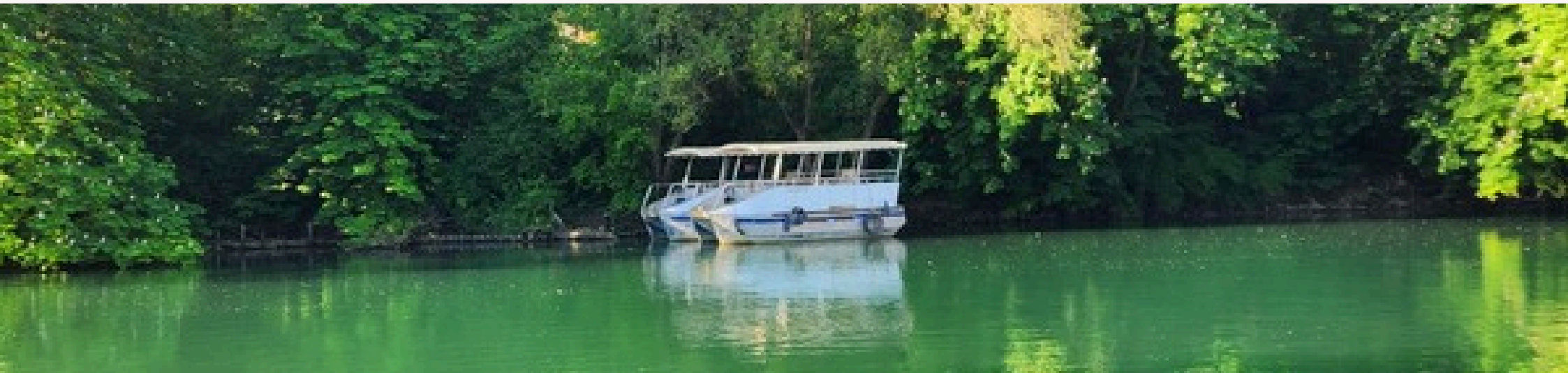
Définir un nouveau modèle économique

- Analyser la rentabilité par secteur
- Revoir la politique tarifaire
- Créer une politique d'investissement
- Mieux maîtriser la doctrine fiscale



Adapter l'organisation interne

- Faire un diagnostic des compétences et des zones de criticité
- Mieux capitaliser sur les métiers



ZOOM SUR LES INVESTISSEMENTS 2026



Travaux de **mise aux normes du Francilien** pour renouvellement de son titre de navigation = 55 000€ TTC (hors étude de verdissement)



Achat d'un nouveau **moteur principal pour l'Ancistrus**, bateau collecteur de déchets = 12 000€ TTC



Création d'un poste salarié de **chargée de mission emploi** à compter du 1er juillet pour assurer une continuité de l'accompagnement professionnel, suite à la fin du mécénat de compétences dédié et pas de nouveau mécénat trouvé = 25 000€ TTC

PERSPECTIVES

- Déménagement du siège social de Choisy-le-Roi à Rungis en février + négociation d'un prêt de 110 000€ auprès de France Active Métropole et la Nef
- Renouvellement des agréments Education Nationale et ESUS
- Renouvellement du titre de navigation du Francilien et étude de faisabilité d'un verdissement de la motorisation + dépôt d'un dossier PAMI travaux en mai 2026
- Accompagnement DLA avec la BGE ADIL 94 pour le repositionnement stratégique de l'association dès juillet 2026



10 ILS ONT SOUTENU L'ASSOCIATION EN 2025





 **CONTACT@AUFILDELEAU.EU**

ASSOCIATION AU DE L'EAU

 **WWW.AUFILDELEAU.EU**

4 AVENUE DE FONTAINEBLEAU

 **01 48 52 22 22**

94150 RUNGIS

 **ASSOAUFILDELEAU**

 **AU FIL DE L'EAU**

 **AU FIL DE L'EAU**